

## Nyt losseanlæg til stor glæde for fiskere såvel som medarbejdere

FF Skagens nye losseanlæg er netop taget i brug her efter årsskiftet. Hvor en fisker måske tidligere brugte 30 timer på at losse, bruger han nu kun omkring ti. Hvad angår FF Skagens medarbejdere, er deres arbejdsvilkår væsentligt forbedrede, da de nu arbejder under tag.

*Sådan ser det ud på kajen, nu hvor det nye losseanlæg står færdigt. I udformningen er der både lagt vægt på æstetikken og arbejdsmiljøet i forhold til, at såvel udstyr som medarbejdere er kommet under tag.*



Lossehastighed, håndtering af vandmasser, mere skånsom behandling af fisken og ikke mindst arbejdsmiljø og miljø. Der skulle gerne være tænkt på det hele i opførelsen af det nye losseanlæg. Begejstringen er da

også til at tage og føle på hos Fish Supply Director i FF Skagen, John B. Christensen.

»Personligt har jeg glædet mig meget til det her. Nu er alt under tag, der er varme

i kajen – det er altså godt nok fint! At det bliver indendørs er virkelig noget, der beskytter meget for vores medarbejdere rent arbejdsmiljømæssigt. Og på salgssiden er såvel hastigheden, vandhåndteringen som ►

### INDHOLD

Nyt losseanlæg til stor glæde for fiskere såvel som medarbejdere . . . . . **1-3**

Västskustfisk SVC AB – den svenske medejer af Scandic Pelagic . . . . . **4**

Historien bag samarbejdet med SVC . . . . . **5**

FF samler økonomifdelingene i FF Skagen og Scandic Pelagic . . . . . **6-7**

Alle veje fører til havet for far og søn . . . . . **8-11**

SH 4 Ellen Bach giver bedre fisk og flere fridage . . . . . **10-11**

Fra maskinpasser til produktionsdirektør . . . **12-13**

Et år med Scandic Pelagic . . . . . **14**

Udspil om overskudsvarme rammer både energieffektive virksomheder og fjernvarmekunder . . . . . **15**

Ny fælles IT-organisation i FF Skagen og Scandic Pelagic . . . . . **16**



*Technical Director Thomas Rasmussen (tv.) og Fish Supply Director John B. Christensen har glædet sig meget til at komme i land med opførslen af losseanlægget.*

### Det nye losseanlæg

- Har en kapacitet på 400 ton i timen, hvor det tidligere losseanlæg kunne køre med maksimalt 150 ton i timen.
- Losseanlægget er placeret i to bygninger. Alt losseudstyr opbevares indendørs, hvilket eliminerer udfordringer om vinteren.
- Der findes tre pumpemuligheder: Skibene kan pumpe selv med vacuumpumpe, FF kan sænke en lamelpumpe ned i skibets last, og endelig er der en dobbelt vacuumpumpe, som kan losse ekstra skånsomt til for eksempel minkindustrien.
- Losning med vacuumpumpe giver en mere skånsom håndtering af fisk, hvilket medvirker til en øget kvalitet af færdigvaren.
- Et af de mange sikkerhedsmæssige tiltag består i, at der er fastmonteret blæsere, som kan ventilere lasten, så folket i lastrummet undgår at stå i farlige gasser.

miljøet gode argumenter, når vi skal ud og forsøge at købe noget fisk,« siger John B. Christensen.

Han fremhæver, at FF Skagen nu endelig kan følge med fiskerne, der i 90 % af tilfældene lossede med egne vacuumpumper, som hidtil har givet fabrikken store udfordringer, især på vandsiden.

»Når skibene tidligere trykkede ind med 250 ton i timen, kunne vi ikke være med. Nu ligger begrænsningen ikke længere på land, nu er det op til skibene og deres pumpegrej,« siger Fish Supply Director John B. Christensen og tilføjer, at vacuumløsning samtidig giver en mere skånsom behandling af fisken, hvilket i sidste ende medfører en bedre kvalitet.

Også FF Skagens Technical Director, Thomas Rasmussen, har set frem til, at anlægget kom op at køre.

»Jeg har svært ved at se, hvad der kan lægge os ned. Anlægget er opbygget, så alt er dubleret. Det vil sige, der skal meget til, før anlægget går i stå rent teknisk og ikke fungerer,« siger Thomas Rasmussen.

### Medarbejderne har været uvurderlige

Selve vejen til målet har imidlertid ikke været uden bump. Oprindeligt var tanken, at losseanlægget var et projekt, der skulle udføres med eksterne tovholdere. Det endte imidlertid med, at medarbejderne har taget langt den største tørn.

»Det viste sig, at vi selv kom til at stå for mange af de løsninger, vi troede, vi havde købt ude i byen. Vi har fundet ud af, hvilke af vores underleverandører, vi kan regne med. Men her kan vi så ikke understrege nok, at vi har nogle virkelig dygtige medarbejdere, som simpelthen har været uundværlige for at få

*Jonas Løth (tv.) og Gunnar Bertelssens indsats har været uvurderlig for projektet, da de pludselig også blev ansvarlige for projekteringen ved siden af den daglige drift.*



det hele til at lykkes. De har gjort en fantastisk indsats og har været lige så interesserede i opførslen som os, og de er kommet med mange gode input,« siger Technical Director, Thomas Rasmussen.

### Fiskerne inde over processen

Fiskerne selv er ligeledes kommet med adskillige gode input.

»Fiskerne har været spændte og udvist stor interesse, og vi har lyttet meget til deres ønsker. De har givet udtryk for, at det er vigtigt, at de kan blive hurtigt færdige med at losse og komme ud at sejle igen. Så forventningerne til anlægget har







*Alt kører nu i lukkede systemer. Sidste gang, fisken ser dagens lys, er, når den kommer ombord på skibet ude på havet. Rent hygiejnemæssigt er det et væsentligt skridt, idet der dermed ikke er risiko for kontaminering fra fx måger.*

selvfølgelig været store fra os på FF, men de har så sandelig også været store fra dem, vi lever af,« siger John B. Christensen

### **Fiskerikontrollen og 3. partsvejning**

Ved opførslen af det nye losseanlæg er der også lagt stor vægt på at optimere betingelserne for 3. partsvejning. Er der den mindste fejl på vejningen, får de en alarm om, at noget er galt, og de kan overvåge al vejning og losning direkte fra deres kontor.

Samtidig har FF været i tæt dialog med Fiskerikontrollen for at sikre, at de kan foretage optimal kontrol af fangsterne. Deres ønsker er blevet indarbejdet og har blandt andet betydet, at de selv kan udtage prøver, og der er gjort plads til, at de kan stå og lave artsbestemmelse og så videre.

*Det nye losseanlæg er langt mere tids-svarende end det tidligere, som havde 14 år på bagen.*







Västkustfisk SVC ejer blandt andet 50% af Göteborgs Fiskauktion.

# Västkustfisk SVC AB

## – den svenske medejer af Scandic Pelagic

Da FF Skagen stiftede Scandic Pelagic, skete det i tæt samarbejde med Västkustfisk SVC AB. Ejerforholdet lyder på, at FF Skagen ejer 70%, mens SVC ejer 30% af Scandic Pelagic. I denne artikel vil vi fortælle nærmere om den svenske medejer og om, hvordan det går med samarbejdet om Scandic Pelagic.

Västkustfisk SVC AB er et helejet datterselskab af Svenska Västkustfiskarnas Centralforbünd, som igen er medlemsorganisationen for de svenske fiskere med otte afdelinger og omkring 450 medlemmer. Västkustfisk SVC AB's primære mission er at sælge fiskernes produkter til den højeste pris.

Peter Sjöholm er administrerende direktør for såvel Västkustfisk SVC AB og Scandic Pelagic Västervik AB. Han forklarer, hvorfor det gav god mening for dem at stifte Scandic Pelagic sammen med FF Skagen:

»Det er naturligt for os at møde den udvikling, vi ser i samfundet, hvor man går fra mindre til større enheder. Nu er Sve-



»Der er en stor tiltro til hinanden. Jeg opfatter, at vi bliver mødt med respekt, og at vi er en del af helheden,« siger adm. direktør for Västkustfisk SVC AB og Scandic Pelagic Västervik AB, Peter Sjöholm, om samlingen af sildeindustrien under Scandic Pelagic.

rige og Danmark én enhed, der kommer til at stå stærkere mod markedet i Europa. Vi opnår synergieffekt i og med, at vi kan optimere produktionen og i næste led optimere forsendelsen, og derved styrker vi vores konkurrenceevne i et meget krævende marked,« siger adm. direktør i Västkustfisk SVC og Scandic Pelagic Västervik, Peter Sjöholm.

Vigtigheden af et fælles ejerskab af Scandic Pelagic understreges også af Anders Gustavsson, som er medlem af Swedish Pelagic Federation PO.

»Det er uhørt vigtigt for det svenske fiskeri, at vi samarbejder med Danmark, da svensk fiskeri er for lille til at stå alene. Samarbejdet med Danmark, og samar-

bejdet mellem FF og SVC er både rigtig godt og også helt naturligt, da det bygger på en lang tradition og alle kender hinanden,« siger Anders Gustavsson.

### Bliver mødt med respekt

Samarbejde og medejerskab med Väst-kustfisk SVC er ikke noget nyt for FF Skagen. Siden 1999 har SVC og FF sammen ejet og drevet fryseriet i Västervik, som sidenhen opkøbte sildefabrikkerne på Ellös og i Aalbæk og samlede dem under SweDen Pelagic, inden det blev en del af Scandic Pelagic. Samarbejdet er på svensk side ført videre med Peter Sjöholm og bestyrelsesformand for såvel Väst-kustfiskarnas Centralförbund

samt Väst-kustfisk SVC, Roger Skymne, i spidsen. Og med hensyn til samarbejdet om det nye foretagende medejerne imellem, er Peter Sjöholm yderst tilfreds.

»Det går fantastisk godt. Der er en stor tiltro til hinanden, og fremfor alt har Johannes Palsson en stor interesse for den svenske del og for at skabe én enhed. Tidligere ejede vi jo fabrikken i Västervik 50-50, men i Scandic Pelagic har FF Skagen majoriteten. Sverige-delen kunne let blive glemt i det store billede, men den opfattelse har jeg aldrig haft. Jeg opfatter, at vi bliver mødt med respekt, og at vi er en del af helheden,« siger Peter Sjöholm.

Vedover Scandic Pelagic, ejer Väst-kustfisk SVC delvist disse foretagender:

- **Sweden Seafood** (75%). Denne virksomhed bearbejder opdrætslaks.
- **Bua Shellfish** (75%). Denne virksomhed producerer jomfruhummer og rejer.
- **Göteborgs Fiskauktion** (50%).

# Historien bag samarbejdet med SVC

Samarbejdet med Väst-kustfisk SVC AB strækker sig helt tilbage til 1990'erne. Dengang ejede Väst-kustfisk SVC en fiskemelsfabrik på Engholmene nord for Göteborg, og forhenværende adm. direktør i FF Skagen, Werner Broberg, havde et godt samarbejde med den svenske virksomhed om, at overskydende fisk blev leveret til FF, samtidig med at han kunne hjælpe den svenske fabrik med at afsætte deres mel på verdensmarkedet gennem sine mange kontakter. Dette samarbejde udmundede sidenhen i, at SVC og FF gik sammen om at købe Astrid Seafood i Västervik i 1999.

Väst-kustfisk SVC og Fiskernes Fiskeindustri A.m.b.A. overtog Astrid Seafood den 31. juli 1999 med 50% af aktiekapitalen hver. Den svensk-dansk ejede virksomhed fik nyt navn, Swe-Dan Seafood AB. I dag er virksomheden kendt under navnet Scandic Pelagic Västervik AB.

Opkøbet blev foranlediget af daværende direktør i SVC, Lars Erik Persson, som var blevet kontaktet af Astrid Seafoods direktør, Leif Johansson. Astrid Seafood var startet op i Västervik i 1997 og indfros brisling fra Østersøen til konsum og minkfoder til det østeuropæiske marked. Leif Johansson ønskede imidlertid at fokusere mere på deres fryseri i Rønningen på Vestkysten, og derfor var han meget tilfreds med, at SVC og FF kunne køre fryseriet i Västervik videre.

»Det tætte samarbejde gjorde det natur-

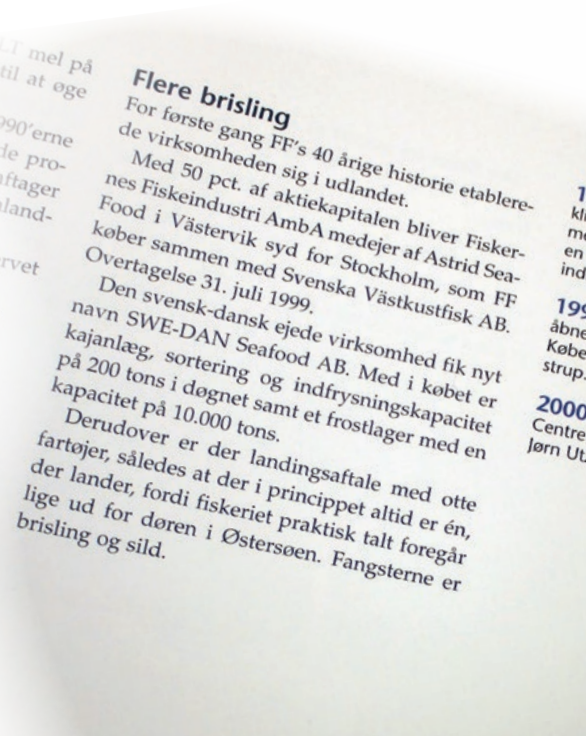
ligt for SVC at henvende sig til FF om at købe selskabet i Västervik sammen,« fortæller nuværende direktør i FF Skagen Fond og tidl. økonomidirektør i FF Skagen, Poul R. Poulsen.

FF Skagen så et klart potentiale i fabrikken, som var fin og velfungerende.

Det blev aftalt således, at alt overskydende fisk fra Västervik ville blive fragtet til SVC's fabrik på Engholmene eller FF's i Skagen.

»Vores ide med det var, at det sikrede ekstra fisk til FF, samtidig med at vi fik fodfæste indenfor konsumindustrien,« erindrer Poul R. Poulsen.

Da SVC's fabrik på Engholmene sidenhen lukkede i 2005, overgik fabrikens leverandøraftaler til FF Skagen.





# FF samler økonomiafdel og Scandic Pelagic

FF Skagen og Scandic Pelagic samler økonomiafdelingerne under FF Skagens tag. I den forbindelse er Niels Larsen blevet ansat som Regnskabs- og Administrationschef for hele FF koncernen. Han overtager dermed ansvaret for administrationen i FF Skagen fra Jan Gram, som bliver ny IT-Chef på koncernniveau.



– FF Skagen har i løbet af efteråret haft travlt med at ombygge, så der kunne blive plads til at sige velkommen til de fem nye kollegaer fra Scandic Pelagic siden.

Niels Larsen har været revisor i mere end 26 år og er cand. merc. aud. fra Aalborg Universitet. Han tiltrådte stillingen

som Regnskabschef i Scandic Pelagic 1. juli 2018 og har været med til at sammenlægge bogholderi- og økonomisy-

stemerne fra de tidligere virksomheder Nielsens Fiskeeksport og Skagerak Pelagic.

# ingerne i FF Skagen

»Koncernen har fået en størrelse, hvor der er behov for en regnskabschef, som kan være min højre hånd og leder af økonomiafdelingen og administrationen, så det glæder mig meget, at Niels har valgt at søge denne udfordring. Han har været i revisionsbranchen i mange år, og han har den faglighed, jeg har søgt i forhold til at opretholde og udvikle det faglige niveau i økonomiafdelingen,« siger CFO i FF koncernen, Lars Leer.

»Jeg synes, det er spændende at være med til at tegne den fremtidige økonomiafdeling og fortsætte udviklingen med at øge koncernens værdi af økonomifunktionen. Samtidig glæder jeg mig utroligt meget til samarbejdet med medarbejderne,« siger Niels Larsen.

## Mulighed for faglig sparring

Sammenlægningen har fysisk betydet, at FF Skagen har ombygget kontoret. Fremover vil der, udover Niels, være otte medarbejdere i økonomiafdelingen. De enkelte medarbejdere kommer til at sidde med de samme ansvarsområder, som de gør i dag.

»Det er to store virksomheder, og det er vigtigt for os, at folk har en høj viden om den specifikke virksomhed. Men ved at samle afdelingerne bliver der mulighed for en faglig sparring på tværs i koncer-



– Fra venstre ses ny Regnskabs- og Administrationschef Niels Larsen, CFO Lars Leer og IT-Chef Jan Gram. Jan Gram overdrager ansvaret for administrationen i FF til sin nye kollega og glæder sig til de nye udfordringer med ansvaret for IT'en på koncernniveau.

nen, og med én regnskabschef bliver der også en ensartethed i, hvordan vi gør tingene. Det ser jeg en klar fordel i,« siger CFO Lars Leer.

Administrationen hos FF Skagen kommer fremadrettet til at huse 28 personer i alt.

## Generalforsamling i marts

**Den årlige generalforsamling i »FF Skagen A/S« er torsdag den 28. marts kl. 15.**

Som sædvanlig holdes generalforsamlingen i mødelokalet på Olielageret, Oliekajen i Skagen. Dagsorden ifølge vedtægterne.



# Alle veje fører til havet

Hvis man søger efter et forbillede for et generationsskifte, skulle man tage at skele mod Svend Bach og hans søn Thomas Bach. Generationsskiftet gik i gang for syv år siden, og rejsen sidenhen har været præget af en stor taknemmelighed og respekt, der går begge veje. Far og søns veje i livet har ført i mange retninger, men en ting har de til fælles: De er endt til søs.



*»Jeg har altid et es i ærmet i og med, at jeg altid kan spørge min far om alt – når som helst og hvor som helst. Det er ikke til at sætte pris på, det er simpelthen uvurderligt,« siger Thomas Bach.*



# for far og søn

*For Svend Bach er det en stor lettelse, at han gennem generationsskiftet kan trække sig stille og roligt ud og fortsætte i den grad, lysten er til det.*



For Svend Bach startede fiskerlivet allerede som 7-årig.

»Min første tur på havet sammen med min far var i 1960 i min første skoleferie. Der røg jeg lige ud og brækkede næsen! Den røg næsten helt af – den hang kun i en hudlap!« erindrer Svend Bach med et grin.

Det afskrækkede ham dog ikke fra at fortsætte fiskeriet, for sidenhen var han med sin far på havet hver evig eneste sommer. Svend Bach har altid vidst, han ville være fisker, men hans far mente, han skulle have noget at falde tilbage på og sendte ham derfor i lære som maskinarbejder.

»Dagen efter jeg var udlært kom jeg ind som afløser, mens jeg også skulle ind som soldat. Men efter fire år i lære og et års ferie i militæret var jeg tilbage på havet, og så har jeg ellers fisket siden,« siger Svend Bach.

I modsætning til sin egen far har han aldrig tvunget sine tre sønner til noget. Thomas Bach havde da heller aldrig regnet med, at han skulle gå i sin fars fodspor.

»Da vi var helt små gik vi altid og sagde, at vi i hvert fald ikke skulle være fiskere. Men så prøvede jeg det i en periode, og så voksede det altså i mig,« fortæller Thomas Bach.

Han blev sidenhen uddannet skipper på Skagen Skipperskole, som 3. generation på begge sider af familien. I efteråret blev han også udlært maskinist for at kunne opnå andre fornødne kompetencer til brug ombord.

## Tidernes gang

Generationsskiftet mellem far og søn blev sat i gang for syv år siden og foregår i det tempo, som de to generationer finder naturligt.

»Thomas overtager ledelsen, og jeg trækker mig stille og roligt ud. Og det er en kæmpe lettelse! Det der med at have den der tur til at hænge over nakken, det har jeg haft hele mit liv, og det vil jeg helst ikke mere. Det er ikke fordi, jeg ikke har en masse lyst til at fiske, men evnerne rækker bare ikke så langt mere. Når man bliver sådan en gammel knark som mig, så fisker man for lidt. Førhen kunne man blive ved i flere døgn. Det ▶





Foto: Michael Egelund

Thomas Bach er født ind i en fiskerfamilie på begge sider. Han er udlært skipper fra Skagen Skipperskole, og i efteråret blev han ligeledes færdiguddannet som maskinist for at opnå yderligere kompetencer til søs.

kan man ikke mere, for alderen har indhentet én, selvom 65 år ikke er nogen høj alder,« siger Svend Bach.

Han peger på, at som ung med interesse for fiskeriet kan alting lade sig gøre, og derfor er det godt at give

plads til hans 32-årige søn Thomas Bach.

### Altid en hjælpende hånd

»Jeg synes, det er så fint i dag, at man kan generationsskifte, for så hænger det på den samme person, til den anden er klar. Jeg har altid sagt, 'Thomas, det er dig, der er skipper nu, det er dit ansvar.' Men jeg vil jo nok altid blande mig lidt, hvis jeg får lov,« siger Svend Bach med et smil.

Thomas Bach har mange rosende ord til sin far for at hænge i og fortsætte fiskeriet, til han selv en dag kan overtage det fuldt ud.

Han peger på, hvor stor en fordel det er at være i familie med hinanden.

»Jeg har altid et es i ærmet i og med, at jeg altid kan spørge min far om alt – når som helst og hvor som helst. Det er ikke til at sætte en pris på – det er simpelt-hen uvurderligt,« siger Thomas Bach

# SH 4 Ellen Bach giver bedre

Den første marts i fjor blev det tidligere GG 438 Clipperton til SH 4 Ellen Bach, da Thomas og Svend Bach overtog skibet. Far og søn havde overvejet at renovere på SH 4 Thomas Bach, men valgte i stedet at opkøbe det væsentligt større skib for at opnå bedre kvalitet og effektivitet.

## SH 4 Ellen Bach

SH 4 Ellen Bach er 51 m langt, 10 m bredt og vejer 764 ton. SH 4 Thomas Bach var 40 m langt, 7,5 m bredt og 364 ton. Hvor det gamle skib havde 300 m<sup>3</sup> vand kølet ned, har det nye skib udelukkende køletanke og pumperør til at tømme tankene med.

Besætningen på SH 4 Ellen Bach består af en gruppe på 6,5 mand, hvor Svend Bach betegner sig selv som den halve. De drager fire mand afsted ad gangen, og så skifter to mand, når de kommer i land.





»Jeg synes, det er så fint i dag, at man kan generationsskifte. Jeg har altid sagt, »Thomas, det er dig, der er skipper nu, det er dit ansvar.« Men jeg vil jo nok altid blande mig lidt, hvis jeg får lov,« lyder det fra Svend Bach.

# fisk og flere fridage

»I dag skal man komme med kvalitet. Det er den altafgørende årsag til, vi har fået SH 4 Ellen Bach. På fabrikken er der kvalitetsafregning, og vi vil bestrebe os på at få den højeste pris hver gang. Det var den anden kutter altså lige lidt for lille til at efterleve efterhånden,« siger Svend Bach.

SH 4 Ellen Bach fisker på tyske kvoter og er i øjeblikket på Østersøen, hvor hovedfiskeriet foregår fra nu og frem til marts/april måned. Hovedfiskeriet er industri-fisk, og det nye skib gør det langt nemmere for besætningen at få fisken fanget i en fart.

»Tidligere var det ofte sådan, at når der var rigtig godt fiskeri, så blev vi med vores 500 ton fyldt op, og så lå de andre der er i to dage mere i godt fiskeri. Så

kom de hjem med 1000 ton eller 1200. Og når vi så kom ud igen, så var det jo slut,« siger Svend Bach med et grin og tilføjer:

»Det handler om at være effektiv, mens man er der og få en masse med hjem. Ud af det får vi færre havdage og flere fridage,« siger Svend Bach.



Familiens tidligere skib SH 4 Thomas Bach havde en kapacitet på omkring 500 ton, hvilket med tiden blev lidt for lidt.



# Fra maskinpasser til produktionsdirektør



Ole Holm (th.) føler med jobbet som produktionsdirektør, at han er tilbage på sin rette hylde. Her ses han sammen med maskinpasser Kaj Jensen.

For Ole Holm startede karrieren indenfor sildeindustrien tilbage i 1985. Han var oprindelig udlært automekaniker, men i forbindelse med en flytning til Aalbæk startede han på Nielsens Fiskeeksport som maskinpasser.

»Året efter jeg startede, byggede vi ny fabrik på Industrivej, så jeg har sådan set været med til at bygge det op fra en kartoffelmark til det, der står der nu,« fortæller produktionsdirektør i Scandic Pelagic, Ole Holm.

I alle årene af sin karriere har Ole Holm været med på tekniksiden, og det fortsatte også, efter han i 1990 blev forfremmet til produktionsleder.

»Vi var med til at få det hele strikket sammen og bygget op. Vi har lavet mange små mærkelige opfindelser i fællesskab,« siger Ole Holm.

Da grundlæggeren af Nielsens Fiskeeksport, Ole Nielsen, i 2000 valgte at trække sig, blev Ole Holm indsat som di-

rektør, og sådan forblev det indtil 2017, da virksomheden blev opkøbt af Sweden Pelagic.

## Den rigtige beslutning at samle sildeindustrien

»Jeg synes både, det var spændende, men også helt klart det rigtige. Aalbæk er en lille fabrik og ville få det svært i fremtiden. Vi havde gjort det godt i mange år, men der var ikke midler til at udbygge. Vi accepterede, at vi ikke var større, end vi var, men at vores kunder og leverandø-



I løbet af 34 år har Ole Holm om nogen været på lidt af en rejse gennem sildeindustrien. Han startede som maskinpasser i Nielsens Fiskeindustri i 1985 og sidder nu som produktionsdirektør for verdens ledende producent af syrnedede sildeprodukter. Efter 17 år som direktør i Aalbæk føler Ole Holm, at han som produktionsdirektør i Scandic Pelagic er kommet tilbage på rette hylde.



Fabrikken på Tobiskajen er i dag fuldt beskæftiget med at modtage og forarbejde omkring 620 ton sild fra HG 265 Asbjørn.

rer kun blev større og større. Det var der en risiko for, at vi ikke på sigt ville kunne matche,« siger Ole Holm.

Ole Holm overgik dermed til at være produktionsdirektør for Scandic Pelagic.

»I forbindelse med sammenlægningen er jeg kommet lidt tilbage på min rette hylde. Det passede mig udmærket, at jeg fik teknik- og produktionsdelen, for det er den del, hvor jeg følte mig stærkest og den del, jeg finder mest interes-

sant. Salgsdelen var lidt mere et nødvendigt onde,« siger Ole Holm.

Han fortæller, at det har været et spændende år indtil videre, og at han er blevet taget rigtig godt imod.

»Jeg sagde, da jeg præsenterede mig selv, at jeg håbede, det kunne give lidt kredit, at jeg oprindeligt er skawbo – nogle mente bare, at jeg havde været væk i så mange år, at det ikke talte,« siger han med et grin.

### Fordel med sparringspartnere

En af de helt store fordele ved sammenlægningen finder han i, at der i Scandic Pelagic er en ledergruppe.

»Jeg ser det som en kæmpe styrke, at vi

sidder nogle mennesker med hver vores kompetencer og kan diskutere, sparre og tage beslutninger i fællesskab. I Aalbæk sad jeg lidt mere alene med tingene,« siger han.

Ole Holm er ikke typen, der fører sig frem, men direkte adspurgt omkring, hvad han ville have sagt, hvis nogen i 1985 havde fortalt den unge maskinpasser, at han ville ende som produktionsdirektør for verdens ledende producent af syrnedede sildeprodukter, svarer han med et grin:

»Der havde jeg nok været så beskeden og sagt, at det vist ikke var helt realistisk og at det ville være at tage munden for fuld!«



# Et år med Scandic Pelagic

Det er godt og vel et år siden, at Scandic Pelagic blev dannet. På produktionssiden gør produktionsdirektør Ole Holm status over, hvordan det er gået indtil videre, samt hvad der er af visioner for de kommende år.

Produktionsdirektør Ole Holm er yderst tilfreds med Scandic Pelagics første år, som han personligt har fundet meget spændende.

»Det går rigtig godt, og der er god kemi mellem medarbejderne fra de forskellige afdelinger. Vi har brugt året på at finde de bedste løsninger fra henholdsvis Skagen og Aalbæk og samle det for at få den optimale løsning fremadrettet,« siger Ole Holm.

Han mener, personalet har så god forståelse for hinanden på tværs af afdelingerne, fordi samlingen er sket af tredjepart.

»Jeg tror, det er godt, der er kommet en tredjepart som køber og sagt, at nu skal I sgu finde ud af at køre det her sammen. Der er ikke nogen, der har overtaget nogle andre og vil overstyre. Jeg føler i hvert fald ikke, at Aalbæk har været den lille og er blevet jordet af den store, slet ikke,« siger Ole Holm.



Scandic Pelagic har visioner om at bygge mere lagerkapacitet omkring fabrikkens i Aalbæk.

## Her og nu planer

Produktionsoptimering er en løbende og konstant proces.

»Det, vi kigger på nu, er, hvordan det hele skal se ud om et, to, tre eller fem år. Vi skal have hele kabalen til at gå op,« siger Ole Holm.

På den korte bane har fokus ligget på nogle miljødudfordringer med hensyn til spildevand samt en flaskehals i forbindelse med forsaltning og omrøring. På den lange bane handler det om at skabe mere plads og øge kapaciteten.

## Byggevisioner i Aalbæk

»I og med vi ikke har mere plads på havnen her omkring os, så tænker vi i, hvad vi kan udnytte af det, vi har nede i Aalbæk. Der har vi oceaner af jordarealer omkring fabrikkens. Det er nærliggende at sige, at når vi har fileteret varen i Skagen og pakket dem i tønder, så kunne vi have hele lagringen af tønderne og videreforædlingen i Aalbæk, hvor der sagtens kan bygges nogle lagerfaciliteter,« siger Ole Holm om den pt. største plan på tegnebrættet.



Sammenlægningen af sildeindustrien under Scandic Pelagic er gået godt, blandt andet fordi der er rigtig god kemi imellem medarbejderne fra de forskellige afdelinger.



# Udspil om overskudsvarme rammer både energieffektive virksomheder og fjernvarmekunder

Skatteministeriet og regeringen har stillet forslag om at forhøje afgiften på overskudsvarme. For FF koncernen vil det koste et millionbeløb, og samtidig vil det unægteligt komme til at blive dyrere for såvel Skagens som Hanstholms fjernvarmekunder.

Udspillet om en markant højere afgift på overskudsvarme er fremsat for at komme produktion af falsk overskudsvarme til livs. Men i stedet for at slå ned på de virksomheder, der måtte producere falsk overskudsvarme for at tjene på det, rammer det alle virksomheder.

»Udnyttelse af overskudsvarme giver en klimagevinst, samtidig med at forbrugeren får en lavere pris på fjernvarme. De øgede afgifter vil utvivlsomt bremse gode projekter med at udvinde yderligere overskudsvarme, som virksomhederne, fjernvarmeværkerne og forbrugerne er interesserede i,« siger CFO i FF Skagen, Lars Leer.

FF Skagen renoverede i 2016 fabrikkerne i Skagen og Hanstholm for over 100 mio. kroner, og dengang blev der lagt stor vægt på at reducere virksomhedens energiforbrug. Det har resulteret i, at FF Skagen

sparer over 15% årligt på naturgas alene.

»Vi gør alt, hvad vi kan for at reducere energiforbruget. Hvis det var så god en forretning at producere falsk overskudsvarme, ville det ikke kunne betale sig at reducere forbruget. Bliver de foreslåede regler vedtaget, vil det koste FF et millionbeløb, som ellers ville være investeret i yderligere energibesparende tiltag samt øget fokus på udnyttelse af overskudsvarme for at bidrage til at forbedre klimaet,« siger CFO Lars Leer.

## Dyrere at være fjernvarmekunde

Men det er ikke kun FF, der bliver ramt af forslaget fra Skatteministeriet. Som det er i dag, leverer virksomheden overskudsvarme til 1.000 af de 2.600 boliger i Skagen, der modtager fjernvarme. Også omkring 1/3 af Hanstholms fjernvarmekunder er dækket ind af FF Ska-

gens overskudsvarme. Overskudsvarme vil altid være billigere end prisen, som fjernvarmeværkerne ellers vil kunne indkøbe eller selv producere varmen til – det følger af substitutionsprincippet. Derfor vil det unægteligt blive dyrere at være fjernvarmeforbruger, hvis forslaget bliver gennemført.

## Forslag om certificeringsordning

Et bredt udsnit af Folketingets partier er imidlertid ikke enige i forslaget. De håber at kunne danne et flertal udenom regeringen og i stedet indføre en certificeringsordning, således at energieffektive virksomheder undgår at blive straffet med den væsentlige afgiftsstigning.

»Hvis det er det, som skal til, så hilser jeg en certificeringsordning meget velkommen,« siger Lars Leer.

### Nuværende regler

Virksomheder betaler 33 % i afgift af deres indtægter fra salg af overskudsvarme. Når en virksomhed har en nettoindtjening på salg af overskudsvarme før afgift på for eksempel 30 kr., pålægges der en overskudsvarmeafgift på 10 kr. Afgiften pålægges også de omkostninger, virksomheden indregner i varmeprisen.

### De foreslåede nye regler

Skatteministeriet og regeringen foreslår, at der indføres en afgiftsstigning på overskudsvarmen, til en fast afgift på 22,8 kr./GJ, samtidig med at virksomheden begrænses i sin mulighed for at opnå en nettoindtjening, svarende til ca. 3 % af den til enhver tid værende tilbagevæ-

rende investering i overskudsvarmeanlægget. Når investeringen er afskrevet, må virksomheden oveni slet ikke få en nettoindtjening på salget af overskudsvarmen, medmindre den betaler en ca. 2,5 gange højere overskudsvarmeafgift. Betalingen for afgiftsstigningen tages fra virksomhedens nettoindtjening og ved en nødvendig prisstigning overfor varmekunderne, da der ellers ikke er penge nok til afgiften.

Den foreslåede afgift har dermed den effekt, at der i realiteten lægges en meget væsentlig begrænsning på muligheden for at opnå en nettoindtjening på salg af overskudsvarme, og afgiften forårsager således for de fleste overskudsvarmeanlæg en indirekte afgiftseffekt på 97-99 %

på virksomhedernes salg af overskudsvarme for at komme produktion af falsk overskudsvarme til livs.

### Foreslået certificeringsordning

Et bredt udsnit af Folketingets partier håber på at kunne danne et flertal udenom regeringen og foreslår at indføre en certificeringsordning, således at energieffektive virksomheder ikke straffes med afgiftsforhøjelser.

### Substitutionsprisen

Prisen en varmekonsumtionsvirksomhed vil kunne købe eller selv producere varme til på et eksisterende anlæg.



# Ny fælles IT-organisation i FF Skagen og Scandic Pelagic

Som følge af koncernens størrelse og nødvendigheden af en stabil og velfungerende IT-drift, er det besluttet at etablere en ny fælles IT-organisation i FF Skagen og Scandic Pelagic.



*FF Skagen og Scandic Pelagics nye IT-afdeling bestående af IT-chef Jan Gram (i midten), på højre side Bo Hellum og på venstre side Carsten Møhlenberg, som er ansvarlige for IT-driften i hhv. FF Skagen og Scandic Pelagic.*

Jan Gram, som tidligere var Administrations- og IT-chef i FF Skagen, indtræder i stillingen som IT-chef på koncernniveau og leder af IT-organisationen.

»Jeg er glad for, at Jan Gram har taget udfordringen op som leder af den nye fælles IT-organisation. Det er vigtigt for koncernen som helhed, at IT-organisationen sikrer en stabilitet i driften og ligeledes understøtter forretningsprocesserne. I takt med, at vores afhængighed af en stabil IT-drift blive større og større, bliver vigtigheden af en effektiv IT-sikkerhed ligeledes større. Jan Gram har siddet med

ansvaret for IT i FF Skagen i flere år, og i denne del af koncernen har vi generelt været på et godt niveau IT-mæssigt. Nu bliver en af opgaverne at løfte hele koncernen op på samme niveau,« siger Lars Leer, CFO og overordnet ansvarlig for IT i koncernen.

Udover Jan Gram består IT-afdelingen af Bo Hellum som ansvarlig for IT-driften i FF Skagen og Carsten Møhlenberg som ansvarlig for IT-driften i Scandic Pelagic. Carsten Møhlenberg tiltrådte stillingen den 1. juli 2018, mens Bo Hellum har siddet i samme stilling i flere år.

»Jeg synes, stillingen som leder af en ny fælles IT-organisation lød rigtig spændende, og jeg tøvede da heller ikke med at takke ja. Da CFO Lars Leer havde meldt ud, at man ønskede at etablere en fælles IT-organisation, gik arbejdet i gang med at søge efter en person til at tage ansvar for IT-driften i Scandic Pelagic. Vi havde et godt bud på, hvem vi ønskede, det skulle være, og jeg er derfor rigtig glad for, at det lykkedes os at rekruttere Carsten Møhlenberg. Han har haft et mangeårigt samarbejde med Skagerak Pelagic på konsulentbasis, så han kender mange af systemerne,« siger Jan Gram.